

**HORS
SÉRIE**
PRINTEMPS 2019

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

QUELLE SANTÉ

DANS LES TERRITOIRES

EN 2030 ?

EN PARTENARIAT AVEC



Berger
Levrault **BL**

Le système de santé de demain partira des territoires

Vieillesse démographique, développement des maladies chroniques, fracture territoriale dans l'accès aux soins, transformation numérique, avènement de l'intelligence artificielle, innovations scientifiques avec de nouvelles molécules qui révolutionnent le traitement des maladies, irruption fulgurante des GAFAM et des BATX dans la collecte de nos données personnelles, etc. Notre système de santé, héritage d'une longue histoire et fruit des évolutions du pays, est-il en mesure de répondre à ces défis et à s'adapter aux transformations déjà engagées ? Si on se projette à l'horizon 2030, le fameux modèle à la française, qui a fait la fierté de nombreuses générations, survivra-t-il à toutes ces évolutions ? Quelle sera la santé dans les territoires en 2030 ? Comment va évoluer la place et le rôle des différents acteurs ?

Ces problématiques constituent le fil conducteur de ce nouveau hors-série d'*Horizons publics*, réalisé en partenariat avec le *think tank* Stratégie Innovations Santé, animé par Solange Ménival et Roland Michel, à la fois observateurs et acteurs de la transformation de notre système de santé. Ils participent à ce titre, depuis deux ans, à Bordeaux, à la conception et à l'animation du Forum Santé et Avenir créé par le groupe Sud Ouest, avec l'objectif de penser la santé de demain, à partir d'un travail de prospective et de co-construction mené par tous les acteurs de la santé dans les territoires.

Ce forum est un lieu de débat et de réflexion unique en France, avec une centaine d'intervenants, vingt ateliers et quatre grandes conférences. Ce hors-série est un prolongement de ces échanges et de ces réflexions et offre ainsi un éclairage stimulant sur les enjeux de santé à l'horizon 2030, alors que la santé, son organisation et son avenir sont apparus comme l'un des thèmes – sinon le thème – le plus souvent évoqué par les Français lors du Grand débat national, avec notamment la nécessité d'avoir une plus grande proximité entre les territoires et l'organisation de notre système de sanitaire.

C'est aussi la toile de fond de ce hors-série, le besoin de changer en profondeur le mode de fonctionnement de notre système de santé, en faisant confiance à l'intelligence des territoires, à l'exemple du Pays Basque espagnol qui a refondu, en 2010, son système de santé régional en faisant de la lutte contre les maladies chroniques une priorité.

Solange Ménival et Roland Michel,
présidente et délégué général
de Stratégie Innovations Santé

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

SOMMAIRE

Dossier QUELLE SANTÉ DANS LES TERRITOIRES EN 2030 ?

L'État restera-t-il le garant et le gestionnaire de la santé des Français ? Les spécificités territoriales seront-elles davantage prises en compte pour définir les politiques publiques en matière de santé ? Quelle place occuperont les géants du numérique dans notre système de santé ?

Ce hors-série d'*Horizons publics* prolonge les débats et les réflexions engagées lors de la deuxième édition du Forum Santé et Avenir (FSA, avec le quotidien *Sud Ouest*), qui s'est déroulée à Bordeaux (7-8 février 2019). Réalisé en partenariat avec le *think tank* Stratégie Innovations Santé animé par Solange Ménival et Roland Michel, ce numéro offre un éclairage prospectif inédit sur les enjeux de la santé à l'horizon 2030.

Trois scénarios prospectifs incitent les acteurs de la santé (médecins, hôpitaux, patients, infirmiers, autorités régionales et nationales de santé, Assurance maladie, Mutualité française, etc.) à réfléchir à l'avenir de la santé en France. Avec une tendance de fond : la transformation du système de santé ne pourra se faire qu'en faisant confiance à l'intelligence des territoires.

Prospective : trois scénarios possibles pour la santé en 2030
Par Solange Ménival et Roland Michel

| 8

Changer de paradigme, transformer le système de santé à partir de la demande et des besoins des territoires
Par Anne-Marie Brocas

| 16

Le financement, un enjeu crucial pour l'avenir du système de santé
Par Julien Nessi, rédacteur en chef

| 20

André Accary :
« Il faut oser pousser les lignes de la réglementation ! »
Propos recueillis par Solange Ménival et Roland Michel

| 26

Philippe Gaubert :
« On est dans la préhistoire de la data en ce qui concerne le suivi du patient »
Propos recueillis par Solange Ménival

| 28

Philippe Arramon-Tucoc :
« Les outils de coordination seront au cœur de la médecine de demain »
Propos recueillis par Solange Ménival

| 30

François Martial :
« La pharmacie de demain sera le premier espace connecté en matière de santé dans les territoires »
Propos recueillis par Solange Ménival

| 32

Infirmier-es : des organisations de proximité repensées par les professionnels
Par Véronique Hantzberg

| 34

Jean-Luc Gleyze :
« En Gironde, la santé en 2030, ce sera d'abord un parcours de vie inclusif »

Propos recueillis par Solange Ménival

| 36

Michel Laforcade :
« Agir en proximité avec des services inédits »

Propos recueillis par Solange Ménival et Roland Michel

| 38

L'hôpital sera force de proposition et d'organisation dans les territoires en 2030

Par Frédéric Valletoux

| 41

Un mouvement de décentralisation en matière de santé doit être initié

Par Cédric Arcos

| 46

Entre rétrospective et prospective : quelles clés pour réussir la transformation du système de santé à l'horizon 2030 ?

Par Roland Michel

| 48

Manuel Tunon de Lara :
« L'Université est à la croisée des chemins »

Propos recueillis par Solange Ménival et Roland Michel

| 52

Geneviève Chêne :
« D'ici 2030 : prioriser des Datas à hauteur d'homme et proches du niveau de décision »

Propos recueillis par Solange Ménival et Roland Michel

| 55

Partir de la demande des territoires, une révolution nécessaire !

Par Solange Ménival

| 58

QUELLE SANTÉ DANS LES TERRITOIRES EN 2030 ?

L'État restera-t-il le garant et le gestionnaire de la santé des Français ? Les spécificités territoriales seront-elles davantage prises en compte pour définir les politiques publiques en matière de santé ? Quelle place occuperont les géants du numérique dans notre système de santé ?

Ce hors-série d'*Horizons publics* prolonge les débats et les réflexions engagées lors de la deuxième édition du Forum Santé et Avenir (FSA, avec le quotidien *Sud Ouest*), qui s'est déroulée à Bordeaux (7-8 février 2019). Réalisé en partenariat avec le *think tank* Stratégie Innovations Santé animé par Solange Ménival et Roland Michel, ce numéro offre un éclairage prospectif inédit sur les enjeux de la santé à l'horizon 2030.

Trois scénarios prospectifs incitent les acteurs de la santé (médecins, hôpitaux, patients, infirmiers, autorités régionales et nationales de santé, Assurance maladie, Mutualité française, etc.) à réfléchir à l'avenir de la santé en France. Avec une tendance de fond : la transformation du système de santé ne pourra se faire qu'en faisant confiance à l'intelligence des territoires.



André Accary

Cédric Arcos

Philippe Arramon-Tuoco

Thierry Beaudet

Anne-Marie Brocas

Geneviève Chêne

Philippe Gaubert

Jean-Luc Gleyze

Véronique Hantzberg

Michel Laforcade

François Martial

Solange Ménival

Roland Michel

Nicolas Revel

Manuel Tunon de Lara

Stéphane Vacchiani

Frédéric Valletoux

horizonspublics.fr

