

12

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER

LES COMMUNS, UNE PISTE POUR TRANSFORMER L'ACTION PUBLIQUE ?

Anticipations publiques

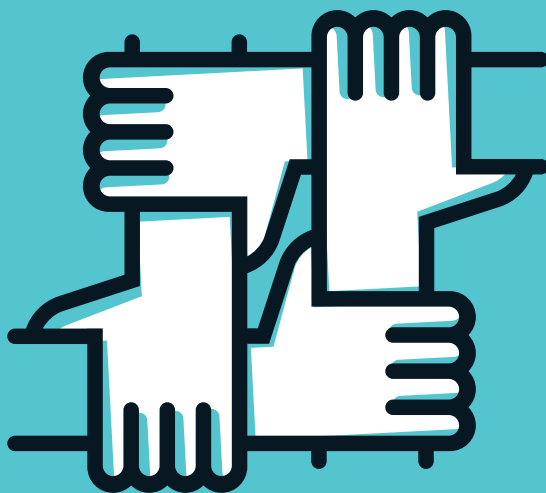
Le biomimétisme pour penser
la ville de demain

Ils nous étonnent

Quand l'innovation sociale
inspire les politiques publiques

Au-delà des frontières

Le Danemark, un modèle
de transformation numérique ?



Grand entretien

FRANÇOIS DUBET

Nous vivons dans le régime
des inégalités multiples

De la chose publique aux choses communes

Que les démocraties traversent une crise grave est un constat qui peut difficilement être contesté et les causes du problème sont multiples. Les grandes « masses de granit » sur lesquelles reposait la légitimité de la chose publique en France paraissent s'éroder et un fossé s'accroît entre les citoyens, leurs représentants et les institutions traditionnellement chargées de faire le lien entre eux. Paradoxalement, on n'aura, dans le même temps, jamais autant recouru aux démarches participatives, aux consultations en tout genre et aux diverses formules censées redonner aux administrés voix au chapitre.

Parmi les pistes à explorer pour renouveler l'action publique, l'une d'elles reste sans doute à explorer davantage, et tout particulièrement en France : il s'agit de celle des communs, que ce dossier met à l'honneur. Par ce terme, on fait référence à un vaste ensemble de « choses communes » autour desquelles, partout dans le monde, des groupes se mobilisent pour les préserver et en prendre soin : l'eau, l'air, le climat, un quartier dans la ville, un bâtiment, un jardin partagé, une rivière, Internet, des connaissances traditionnelles, des semences, et bien d'autres choses encore.

Cette énumération peut faire penser à une liste « à la Prévert », mais la question intéresse de près les chercheurs, auxquels ce dossier donne largement la parole. Issue d'abord du champ de l'économie, et notamment des travaux d'Elinor Ostrom (prix Nobel en 2009), la notion de communs s'est diffusée dans de nombreux champs scientifiques et elle fait l'objet de nombreux travaux en France. Cette redécouverte académique récente fait écho à de nombreuses expérimentations dans plusieurs pays d'Europe qui devraient sans doute davantage retenir l'intérêt en France.

Si ce dossier consacre une place importante à des exemples étrangers, il donne aussi la parole à des acteurs publics français qui se sont déjà emparés de la question des communs pour renouveler leurs pratiques. Beaucoup de sujets classiques – la délégation de service public, la commande publique, les consultations citoyennes, la gestion de l'eau, la domanialité publique, la place de l'économie sociale et solidaire, etc. – peuvent être relus à la lumière des communs.

On dit parfois (un peu abusivement) que les communs constituent une « troisième voie entre le marché et l'État ». Il serait plus correct de dire qu'ils réinterrogent à la fois la place du marché et de l'État et, qu'à la différence d'autres doctrines, ils ne s'efforcent pas à supprimer, mais à réarticuler avec une troisième force résultant de l'auto-organisation de la société civile.

Ce dossier ne cherche pas à présenter les communs comme une sorte de « formule magique » qu'il suffirait d'invoquer pour résoudre les problèmes qui affectent la chose publique. Il est plutôt une invitation à faire un pas de côté pour envisager sous un nouveau jour des questions anciennes et prêter attention à de nombreuses initiatives souvent méconnues, qui défrichent pourtant des pistes méritant d'être approfondies.

Lionel Maurel,
directeur adjoint scientifique au CNRS
et invité de la revue

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Patrick Bernasconi,
président du Conseil économique,
social et environnemental (CESE) | 4

Ils nous étonnent

Emmanuelle Mœsch :
« L'économie circulaire
doit trouver des applications
sur le terrain » | 10

En Bourgogne-Franche-Comté,
la commande publique
intelligible à tous | 12

Quand l'innovation sociale
inspire les politiques publiques | 14

Au-delà des frontières

La transformation numérique
du Danemark, un modèle
inspirant pour la France ? | 16

Grand entretien

François Dubet
Nous vivons aujourd'hui
dans le régime
des inégalités multiples | 20

Dossier

LES COMMUNS, UNE PISTE POUR TRANSFORMER L'ACTION PUBLIQUE ?

Sur le terrain

L'alliance entre le public
et les communs ou l'aube
d'une nouvelle culture publique ?
Par Frank Beau | 30

Mises en perspective

La notion de « communs »,
une redécouverte inachevée
Par Lionel Maurel | 38

Comment transformer la mobilité
avec les communs ?
Par Gabriel Plassat | 46

Communs et action publique
en Europe, pour quoi faire ?
Par Sylvine Bois-Choussy | 54

Le « modèle italien »
des biens communs :
entre administration partagée,
démocratie participative
et pratiques d'autogestion
Par Benedetta Celati | 62

Vers un horizon « communs »
à Grenoble pour co-administrer
la ville
Par Xavier Perrin | 68

Réactions

La soutenabilité économique
des communs, un enjeu majeur
Propos recueillis par Julien Nessi | 78

Anticipations publiques

Le biomimétisme pour penser
la ville de demain
Par Clotilde Cadu | 86

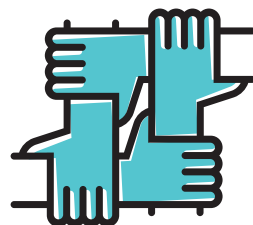
Prospective : quel avenir
pour les départements ?
Par Emilie Ruin | 90

Vers une gestion prospective
des talents ?
Par Julien Nessi | 94

CARTOSCOPIE
Vivre dans un monde
de déchets
*Par Stéphane Cordobes
et Karine Hurel* | 98

Cultures publiques

Chronique et autres
brèves du comptoir
de la transformation
publique | 100



LES COMMUNS, UNE PISTE POUR TRANSFORMER L'ACTION PUBLIQUE ?

Les citoyens peuvent aujourd'hui s'impliquer dans la gestion de biens et de services d'intérêt collectif (gestion partagée des espaces vacants, coopératives de logements, préservation d'espaces naturels, etc.). Les villes peuvent expérimenter des leviers juridiques, techniques et organisationnels pour construire de nouvelles alliances avec les habitants sur le modèle des règlements d'administration partagée en Italie.

Dans un monde en pleine transformation et face à l'urgence des transitions, les initiatives qui s'inscrivent dans le mouvement des communs – parfois sans même en employer le terme – se multiplient pour inventer de nouveaux modes de co-création de la ville et des territoires.

Quelles promesses les communs portent-ils aujourd'hui pour l'action publique ? Quels sont les bénéfices, mais aussi les limites des communs ? Quelles sont les expérimentations les plus prometteuses et pour quels retours d'expérience ? Dix ans après le prix Nobel d'économie attribué à Elinor Ostrom pour *Governing the Commons*, ce numéro d'*Horizons publics* invite les décideurs publics à tester la piste des communs.

L'invité de la revue : **Lionel Maurel**



Frank Beau
Sylvine Bois-Choussy
Benedetta Celati
Benjamin Coriat
Alissa Pelatan
Xavier Perrin
Gabriel Plassat
Alessandra Quarta
Rémy Seillier

horizonspublics.fr

