

23

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER

LA R&D PUBLIQUE ET SOCIALE, UNE NOUVELLE MANIÈRE DE RÉFORMER ?

Cartoscopie

Quelle attractivité des territoires littoraux français en 2050 ?

Ils nous étonnent

Grâce à Lidar HD, l'IGN redistribue les cartes

Au-delà des frontières

Le cas de Montréal pour surmonter les lacunes de l'adaptation en France



Grand entretien

DANIEL BEHAR
ET XAVIER DESJARDINS
La planification régionale
à l'épreuve de la réalité



S'emparer de l'innovation sociétale pour explorer de nouveaux horizons

Et si à l'heure de résoudre les grands enjeux sociaux et écologistes, nous commençons par transformer nos cadres de réflexion et d'action ? Et si nous envisagions de nouvelles manières d'embrasser les défis de notre époque par notre capacité à coopérer et à dépasser les fractures que dessine actuellement le débat public ? Et si nous investissions largement dans la production de nouveaux savoirs pour construire les réformes indispensables à notre société ?

C'est le parti pris et le pari que nous avons souhaité explorer dans ce numéro d'*Horizons publics*, consacré à la R&D publique et sociale, co-produit par les équipes de La 27^e Région et de la société coopérative et participative (SCOP) Ellyx, deux acteurs engagés dans l'innovation publique et sociale.

Territoires zéro chômeur longue durée (TZCLD) pour trouver une solution à la fois locale, globale et durable au chômage de longue durée, « Lab-AH », laboratoire d'innovation culturelle par le design du GHU Paris pour concevoir des médiations dans les hôpitaux, LaboMobiles dans le département de la Gironde pour concilier transition écologique et développement territorial, la province du Gipuzkoa au Pays basque espagnol qui s'appuie sur la R&D sociale pour bâtir une nouvelle forme de gouvernance, des démarches pionnières en Australie et au Canada pour structurer un écosystème autour de la recherche et développement (R&D) sociale, etc. Toutes ces initiatives que nous décryptons dans notre dossier s'inscrivent dans une nouvelle « infrastructure » de l'innovation sociale, dont les activités de R&D composent l'ossature.

« Les activités de R&D sur les enjeux de société constituent un nouveau chemin, encore naissant, dans la fabrique de l'intérêt général », écrivent les auteurs du dossier, qui nous font découvrir cette approche, son écosystème, son mode de fonctionnement, ses premiers terrains d'expérimentation et ses huit défis à relever. Changer nos représentations de l'innovation, replacer l'enjeu politique au cœur des processus de changement, accepter le risque de l'expérimentation « sur le terrain », placer collectivités, acteurs socio-économiques, société civile en coproduction des services, des normes, des règles, etc., voici comment la R&D sociale et publique entend nous faire participer.

Les pouvoirs publics – l'État et ses opérateurs, les ministères, les collectivités locales, etc. – ont un rôle à jouer pour soutenir l'écosystème émergent et fragile de la R&D sociale. Ils peuvent même en devenir l'un des acteurs principaux, si l'on accepte que la R&D appartient aussi aux sciences humaines et sociales et puisse concerner le « développement » de la société avec un grand « S ». Et c'est en se lançant dans l'expérimentation des démarches d'innovation, au plus près des territoires, que les acteurs publics peuvent contribuer à son essor.

En espérant que ce nouveau numéro d'*Horizons publics* puisse vous inspirer dans vos nouvelles démarches d'innovation, je vous souhaite, au nom de toute l'équipe de rédaction et du comité d'orientation de la revue, une très bonne lecture.

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Philippe Laurent,
maire UDI de Sceaux
(Hauts-de-Seine) | 4

Ils nous étonnent

Vienne : un dispositif
de réinsertion expérimenté
en prison | 10

Grâce à Lidar HD,
l'IGN redistribue les cartes | 12

Zoepolis, mieux prendre
en compte le vivant non humain
dans la décision publique | 14

Au-delà des frontières

Surmonter les lacunes
de l'adaptation en France :
s'inspirer d'ailleurs,
le cas de Montréal | 16

Grand entretien

**Daniel Behar
et Xavier Desjardins**
La planification régionale
à l'épreuve de la réalité | 22

Dossier

**LA R&D PUBLIQUE
ET SOCIALE,
UNE NOUVELLE
MANIÈRE
DE RÉFORMER ?**

Sur le terrain

**S'approprier la R&D sociale :
les termes clés
pour une culture commune ?**
*Par Jade Omer, Olivier Palluault
et Roddy Laroche* | 34

Mises en perspective

**LaboMobiles : quand un dispositif
d'innovation publique se nourrit
de la R&D sociale**
Par Sébastien Palluault et Julie Chabaud | 42

**Pays basque espagnol :
la R&D sociale au service
d'un nouveau mode
de gouvernement**
Par Stéphane Vincent | 50

**L'Australie explore le potentiel
de la R&D sociale**
Propos recueillis par Baptiste Gapenne | 56

**Transformer la société à travers
les démarches de R&D sociale :
quels défis ?**
*Par Olivier Palluault, Sébastien Palluault,
Stéphane Vincent, Roddy Laroche,
Jade Omer et Laura Douchet* | 62

Réactions

**L'État doit soutenir les formes
hybrides d'innovation**
*Propos recueillis par Stéphane Vincent
et Olivier Palluault* | 72

Anticipations publiques

**Les équipements publics :
demain, quels usages, quels lieux,
quels partages ?**
Par Yohann Zermati | 84

**Des micro-récits pour imaginer
les futurs des territoires**
Par Nicolas Gluzman | 88

**La prospective au service
du mieux-vivre ensemble**
Par Julien Nessi | 94

CARTOSCOPIE
**Quelle attractivité des territoires
littoraux français en 2050 ?**
*Par Stéphane Cordobes
et Karine Hurel* | 98

Cultures publiques

Revue de web | 101



LA R&D PUBLIQUE ET SOCIALE, UNE NOUVELLE MANIÈRE DE RÉFORMER ?

Quel est le point commun entre des initiatives aussi variées que l'expérimentation Territoires zéro chômeur longue durée, le laboratoire d'innovation hospitalier Lab-AH, ou encore l'Atelier paysan, projet d'auto-construction d'outils de travail agricole ? Malgré leurs différences, toutes procèdent d'une forme émergente de recherche hybride appelée « recherche et développement (R&D) sociale » qui combine savoirs académiques et expertise citoyenne, et place les sciences humaines et sociales au cœur des réponses aux problèmes sociaux et écologiques.

Comment développer l'écosystème de la R&D publique et sociale ? Quels changements de posture pour les chercheurs, les citoyens, les collectivités locales et l'État ? À terme, ces formes de R&D posent-elles les bases d'une nouvelle façon de faire des réformes ? Quels sont les exemples inspirants ailleurs en Europe et dans le monde ?

Un dossier coordonné par Stéphane Vincent et Roddy Laroche, La 27^e Région, Sébastien et Olivier Palluault, SCOP Ellyx.



Julie Chabaud
Laurent Grandguillaume
Marjorie Jouen
Roddy Laroche
Jade Omer
Olivier Palluault
Sébastien Palluault
Chris Vanstone
Stéphane Vincent

horizonspublics.fr

