

26

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER

TRANSITIONS : DE NOUVELLES APPROCHES POUR COMPTER CE QUI COMPTE



Ils nous étonnent

Réinventer l'action publique
par l'intelligence collective

Au-delà des frontières

Transition énergétique :
les cas écossais et danois

Anticipations publiques

Les travailleurs mobiles,
un angle mort des politiques publiques



Grand entretien

ROLAND GORI

L'hyperconnexion des humains révèle
leur terrible isolement social

Repenser nos outils de pilotage pour préparer l'avenir

L'actualité récente nous rappelle toujours plus l'urgence de la crise climatique : la pollution chimique, cinquième limite planétaire, a été dépassée en janvier 2022¹, et la « situation s'est significativement aggravée »², selon le deuxième volet du sixième rapport du groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), dont la publication, le 28 février 2022, est restée assez confidentielle dans le contexte de la guerre en Ukraine.³

Comment agir plus efficacement pour faire face à cette dégradation année après année de notre planète ? Ne faudrait-il pas commencer par repenser les outils de pilotage que nous avons mis en place en intégrant de nouveaux indicateurs, comme le vivant, la biodiversité ou encore les capitaux naturel et humain ? En effet, les systèmes comptables et budgétaires sont au cœur du fonctionnement de nos organisations privées comme publiques. Les transformer en repensant la façon de les piloter est une piste stimulante.

Fidèle à notre ligne éditoriale, « explorer de nouveaux horizons pour l'action publique », nous avons souhaité aborder cette question dans ce nouveau dossier « Transitions : de nouvelles approches pour compter ce qui compte », coordonné par Xavier Perrin, ancien DGS, directeur de projet Communs et responsable du conseil en gestion, redirection et comptabilité écologiques à la ville de Grenoble.

Encore peu déployées et expérimentales, ces nouvelles approches comptables, notamment la méthode de comptabilité dite « *comprehensive accounting in respect of ecology*⁴-triple depreciation line » (CARE-TDL) qui a retenu notre attention, révolutionnent lentement mais sûrement les manières de mesurer, de définir de nouveaux critères d'aide au pilotage et la décision au sein des collectivités.

Pour prolonger la lecture de ce numéro, nous vous invitons à venir échanger les 30 et 31 mai 2022, lors d'un forum des comptabilités écologiques organisé durant « Les 48h00 de la gestion durable des ressources »⁵ de Grenoble Capitale verte européenne 2022, qui réuniront des élu-es et des technicien-nes de villes européennes en transition⁶. L'enjeu sera pour les collectivités de s'initier aux comptabilités écologiques, de rencontrer les chercheur-ses, experts-comptables et responsables d'organisations qui les expérimentent, et de converger vers un langage comptable commun entre organisations.

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

1. Foucart S., « La pollution chimique, cinquième limite planétaire franchie », *Le Monde* 28 janv. 2022.

2. Koppe M., « Nouveau rapport du GIEC sur le climat : "La situation s'est significativement aggravée" », *CNRS Le journal* 28 févr. 2022.

3. *Ibid.*

4. Pouvant être traduit en français par « comptabilité globale respectant les principes de l'écologie ».

5. <https://www.grenoble.fr/2562-inscription-aux-48h00-du-climat.htm>

6. <https://www.grenoble.fr/2561-les-4-saisons-des-villes-en-transition.htm>

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Nicolas Pernot,
DGS de la région Grand-Est | 4

Ils nous étonnent

Réinventer l'action publique
par l'intelligence collective | 8

Comment lutter contre
la mal-inscription électorale,
véritable bug démocratique ? | 10

Saône-et-Loire : vulgariser
les lois pour favoriser
la culture collective des agents | 12

Au-delà des frontières

Sortir l'énergie citoyenne
de l'ombre des géants :
les cas écossais et danois | 14

Grand entretien

Roland Gori
L'hyperconnexion des humains
révèle leur terrible isolement social | 18

Dossier

**TRANSITIONS :
DE NOUVELLES
APPROCHES
POUR COMPTER
CE QUI COMPTE**

Sur le terrain

**Implémenter une comptabilité
écologique en collectivité**
Par Xavier Perrin | 28

Mises en perspective

**Repenser la comptabilité comme
objet politique des transitions**
Par Édouard Jourdain | 34

**Les comptabilités
socio-environnementales,
mode d'emploi**

Par Victor Counillon, Alexandre Rambaud,
Jean-Christophe Vuattoux, Véronique Blum
et Xavier Perrin | 42

**Infographie
Classification de comptabilités
socio-environnementales**

Par Victor Counillon, Alexandre Rambaud,
Jean-Christophe Vuattoux, Véronique Blum,
Xavier Perrin et Jean-Marie Lagnel | 46

**Une brève introduction au modèle
CARE et à la comptabilité
écosystème-centrée**

Par Alexandre Rambaud et Clément Feger | 48

**Les influenceuses
et expérimentatrices
des comptabilités écologiques**

Propos recueillis par Julien Nessi | 56

**Mesurer et piloter la soutenabilité
forte des territoires**

Par Ciprian Ionescu et Oskar Lecuyer | 64

**Rendre visibles les dettes sociales
et humaines par la comptabilité :
le cas d'une entreprise
à but d'emploi (EBE)**

Par Jean-Christophe Vuattoux,
Daniel Le Guillou et Clément Carn | 70

**Les comptabilités
socio-environnementales :
un regard européen**

Par Antoine Pugliese | 76

Réactions

**« Les collectivités locales doivent
aller plus loin que le budget vert ! »**

Propos recueillis par Julien Nessi | 80

Anticipations publiques

**La science-fiction peut-elle
être source d'inspiration
pour la construction
des politiques publiques ?**

Par Olivier Parent | 88

**Les travailleurs mobiles,
un angle mort des politiques
publiques**

Par Manon Loisel et Magali Talandier | 92

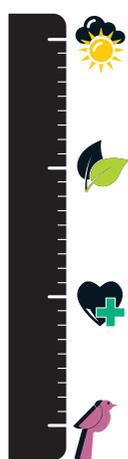
CARTOSCOPIE

**La place des jeunes
dans la construction politique
de l'avenir**

Par Stéphane Cordobes
et Karine Hurel | 98

Cultures publiques

Revue de web | 100



TRANSITIONS : DE NOUVELLES APPROCHES POUR COMPTER CE QUI COMPTE

Les systèmes comptables et budgétaires sont au cœur de nos organisations privées et publiques. Ils servent d'outils de pilotage et de gestion pour orienter les décisions stratégiques. Face à l'urgence et à l'accélération des transformations (écologique, sociale, numérique, sanitaire, etc.), le temps n'est-il pas venu de changer de logiciel, voire de cadre de références et de compter ce qui compte ?

Les organisations publiques en général – et les collectivités locales en particulier – ont un rôle essentiel à jouer sur ce chantier qui ne se résume pas à l'adoption de budgets verts ou de quelques indicateurs de résilience. Il s'agit de s'engager dans une approche plus systémique, prenant en compte les limites planétaires, ou encore les capitaux naturels et humains, comme l'illustre la méthode de *comptabilité comprehensive accounting in respect of ecology-triple depreciation line* (CARE-TDL).

Un numéro coordonné par Xavier Perrin, ancien DGS, directeur de projet Communs et responsable du conseil en gestion, redirection et comptabilité écologiques à la ville de Grenoble.



Nicole Alix
Antoine Back
Pascal Bellemin
Véronique Blum
Clément Carn
Victor Counillon
Clément Feger
Ciprian Ionescu
Édouard Jourdain
Jean Laudouar
Oskar Lecuyer
Daniel Le Guillou
Marie Le Texier
Xavier Perrin
Antoine Pugliese
Alexandre Rambaud
Anne Tavernier
Jean-Christophe Vuattoux

horizonspublics.fr

