

33

# HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

[horizonspublics.fr](http://horizonspublics.fr)

## DOSSIER

# VOCATIONS PUBLIQUES, SURSAUT OU CRISE DURABLE ?

### Ils nous étonnent

**FTAP : trois lauréats à l'honneur**

### Anticipations publiques

**L'équation difficile des élus  
à la transition écologique**



### Grand entretien

**PHILIPPE BIHOUIX**

Nos villes peuvent cesser  
de grandir pour vivre et s'épanouir

# Un besoin urgent de réenchanter le service public



Et moi, qui m'a appelé ? Qui m'a donné envie d'entrer dans la carrière publique ? Qui m'a incité à persévérer, depuis plus de trente ans ? Qu'est-ce qui m'anime ? Pourquoi diable, chaque matin – presque sans exception –, je me réveille avec l'envie de continuer à soulever des montagnes, à concilier les inconciliables, à frotter les points de vue les plus divergents pour produire de la décision commune, et parfois... à accepter d'escalader l'Annapurna en tongs avec une main attachée dans le dos ? [...] Vouloir servir les autres, c'est effectivement se mêler de ce qui ne nous regarde pas. C'est prêter attention à ce que vit autrui, et prétendre agir positivement sur sa vie. C'est écouter ce que l'autre demande, et ne pas fermer l'oreille. Accepter l'appel de l'autre, c'est le début de la vocation. [...] Face aux défis immenses qui nous attendent (climat, géopolitique, fatigue démocratique), la résignation n'est pas de mise lorsqu'on a la chance de pouvoir agir. »

Cette confiance<sup>1</sup> de Jérôme Filippini, l'actuel préfet de la Réunion, engagé avec passion dans l'action publique depuis trente ans, illustre bien l'état d'esprit de ce numéro d'*Horizons publics* consacré aux vocations publiques.

Aujourd'hui, il est urgent de redonner envie aux jeunes de rejoindre les rangs du service public et de susciter des vocations publiques, comme on pourrait avoir des vocations artistiques. Malgré leur diversité et leur utilité, renforcées par la crise sanitaire, les métiers de la fonction publique sont, en effet, confrontés à une crise d'attractivité majeure : du jamais vu pour nombre d'observateurs... Il faut certes agir sur cette question de l'attractivité de la fonction publique (revalorisation des niveaux de rémunération, amélioration des conditions de travail, développement des compétences et de la mobilité, transformation du management, etc.), mais il faut surtout raviver la flamme du service public !

Car susciter des vocations publiques est un impératif sociétal et une nécessité morale, comme nous le rappellent à juste titre Giulia Reboa et Camille Andrieu, engagées dans la fonction publique par conviction, et qui nous ont accompagnés dans la coordination de ce dossier. Espérons que ce numéro y contribuera !

Julien Nessi,  
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

1. Filippini J., « Témoignage : Vocation publique, "Qu'est-ce qui nous appelle ?" », p. 58-63.

# SOMMAIRE

## L'actualité vue par...

**Pierre Juvet**, président de la communauté de communes Porte de DrômArdèche, conseiller départemental et maire de Saint-Vallier | 4

## Ils nous étonnent

**FTAP : trois lauréats à l'honneur** | 10

**Six trucs qui marchent dans les territoires** | 12

**Planet C-Play Again, une façon nouvelle de penser la décision collective** | 14

## Au-delà des frontières

**L'art et la manière de changer les systèmes (partie 2)** | 16

## Grand entretien

**Philippe Bihoux**  
Nos villes peuvent cesser de grandir pour vivre et s'épanouir | 20

## Dossier

### VOCATIONS PUBLIQUES, SURSAUT OU CRISE DURABLE ?

#### Sur le terrain

**Des vocations publiques à l'épreuve des faits**  
Par Camille Andrieu et Giulia Reboa | 32

#### Mises en perspective

« La réforme de l'encadrement supérieur de l'État permet d'attirer des vocations. »  
Propos recueillis par Frédéric Ville | 38

**Quel engagement des agents face à un désengagement institutionnel ?**  
Par Anaïs de La Fonchais | 44

**Claire Edey Gamassou :**  
« Le surengagement des fonctionnaires dans les trois fonctions publiques n'est ni reconnu, ni valorisé. »  
Propos recueillis par Philippe Guichardaz | 50

**Témoignage : Vocation publique, « qu'est ce qui nous appelle ? »**  
Par Jérôme Filippini | 58

**Témoignage : Budgétaire, un métier porteur de sens, au cœur de l'action interministérielle**  
Par Mélanie Jodert | 64

**Comment relancer les vocations publiques ?**  
Par Sigrid Berger | 68

**Ne le quitte jamais du regard**  
Par Frank Beau | 74

#### Réactions

**Des idées et des pistes d'action pour susciter des vocations publiques**  
Propos recueillis par Julien Nessi | 78

## Anticipations publiques

**L'impact des évaluations : comment aboutir à une amélioration des pratiques ?**  
Par Stéphanie Chemla | 86

**Dominique Faure :**  
« Il n'y a pas eu de déferlement massif des urbains vers les campagnes. »  
Propos recueillis par Frédéric Ville | 90

**L'équation difficile des élus à la transition écologique**  
Par Stéphanie Chemla | 96

#### CARTOSCOPIE

**Les festivals, du temps fort culturel à l'hyper-événement**  
Par Paul Gallet | 100

## Cultures publiques

Revue de web | 102

BOÎTE  
À IDÉES  
...

Cette revue est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies de lecture, propositions de collaboration ou toute remarque nous permettant de mieux répondre à vos attentes.

[redaction@horizonspublics.fr](mailto:redaction@horizonspublics.fr)



# VOCATIONS PUBLIQUES, SURSAUT OU CRISE DURABLE ?

Confrontés à une crise d'attractivité majeure, dans un contexte de guerre des talents, de nouvelle donne post-covid-19 sur le marché du travail et d'évolution des compétences face aux enjeux de transitions : les métiers du secteur public sont en souffrance.

Susciter des vocations publiques est pourtant un impératif sociétal et une nécessité morale. Impératif sociétal, car le service public est encore celui qui transporte, soigne, connecte et distribue toutes les strates de la République. Il s'agit de notre héritage, et nous devons le perpétuer ; de là vient la nécessité morale de transmettre le goût pour les missions de service public, car ce sont ultimement les générations que nous élevons qui rendront possible une société plus juste.

Pour que les métiers du service public aient du sens pour les agents, il est essentiel que le service public ait tout son sens pour les citoyens.

Un numéro coordonné par Giulia Reboa et Camille Andrieu.



Camille Andrieu

Frank Beau

Sigrid Berger

Sophia Boumakhloufi

Florence Fortin-Braud

Claire Edey Gamassou

Jérôme Filippini

Prune Helfter-Noah

Mélanie Joder

Maryvonne Le Brignonen

Vincent Lossec

Frédéric Pierru

Giulia Reboa

Raphaël Yven

Damien Zaversnik

**horizonspublics.fr**

