

34

# HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

## DOSSIER

### TRANSITIONS TERRITORIALES : QUEL RÔLE POUR LA PHILANTHROPIE ?

#### Ils nous étonnent

Dans la plus grande centrale  
solaire urbaine d'Europe

#### Anticipations publiques

La pop culture pour réenchanter  
la démocratie

#### Cultures publiques

Une plateforme pour lutter  
contre la surchauffe urbaine



#### Grand entretien

FRANÇOIS GEMENNE

Les collectivités disposent  
d'énormément de leviers pour agir  
contre le réchauffement climatique

# L'action philanthropique complémentaire de l'action publique

éditorial

L'Observatoire de la philanthropie de la Fondation de France a publié, début juin 2023, sa nouvelle étude sur les fondations et fonds de dotation en France<sup>1</sup>. Réalisée tous les quatre ans, elle apporte un éclairage précieux sur l'évolution, le rôle et les responsabilités de la philanthropie française dans le contexte socio-politique actuel. Plusieurs enseignements peuvent être tirés de cette dernière enquête. Tout d'abord, les organisations philanthropiques sont toujours plus actives et nombreuses : en 2022, plus de 5 300 fondations et fonds de dotation étaient en activité. Leur poids économique est lui aussi à la hausse avec 40 milliards d'euros d'actifs détenus et près de 15 milliards de dépenses. Ensuite, et c'est l'un des enseignements importants de cette enquête, l'approche systémique gagne du terrain dans la philanthropie : la moitié des répondants y ont recours. Elle consiste à s'attaquer à la racine des problèmes plutôt qu'aux symptômes pour apporter une solution durable à un problème de société en embarquant tous les acteurs. Enfin, cette étude met également en évidence l'intervention plus territorialisée des fonds et fondations - plus de la moitié d'entre eux agissent aux échelons départementaux et régionaux et plus d'un sur trois agit à l'échelon local.

Ce numéro d'*Horizons publics* consacré à la philanthropie met l'accent sur ces deux évolutions importantes : le recours à l'approche systémique et le phénomène de territorialisation des actions philanthropiques. Coordinée par Élisabeth Dau, directrice des études à la coopérative Fréquence commune, et Nicolas Krausz, responsable de programmes à la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH), ce dossier donne la parole à celles et ceux qui expérimentent l'approche systémique dans les territoires et explorent de nouvelles voies pour trouver des solutions plus durables à l'échelle locale.

Les « fondations territoriales », un modèle d'action philanthropique inspiré des *community foundation* né au début du XX<sup>e</sup> siècle, font l'objet d'une attention particulière. Avec pour ambition de structurer un « circuit court du don » sur le territoire, elles ont le mérite de rassembler différents acteurs, publics et privés autour de causes et d'enjeux d'intérêt général territorial. Ce dossier montre aussi que la philanthropie et les pouvoirs publics collaborent de plus en plus en mode co-construction et accompagnement de projets. Une piste possible pour soutenir d'autres formes d'innovation territoriale ?

Nous espérons que ce numéro dédié à la philanthropie dans les territoires aiguïsera votre curiosité et vous donnera peut-être l'envie d'explorer de nouveaux modes d'action publique.

Bonne lecture et bel été !

Julien Nessi,  
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

1. Observatoire de la philanthropie, *Les fondations et fonds de dotations en France. Enquête nationale 2001-2022*, rapport, 2023, Fondation de France.

# SOMMAIRE

## L'actualité vue par...

**Jo Spiegel,**  
ancien maire de Kingersheim | 4

## Ils nous étonnent

Quand les étudiant·es  
expérimentent le design  
de services | 10

Citoyens à vos cahiers  
de doléances ! | 12

Immersion dans la plus grosse  
centrale solaire urbaine  
d'Europe | 14

## Au-delà des frontières

« L'attractivité de la fonction publique  
réclame une approche holistique » | 16

## Grand entretien

**François Gemenne**  
Les collectivités disposent  
d'énormément de leviers pour agir  
contre le réchauffement climatique | 22

## Dossier

### TRANSITIONS TERRITORIALES : QUEL RÔLE POUR LA PHILANTHROPIE ?

#### Sur le terrain

Trois scénarios  
pour une philanthropie  
au service des transitions  
territoriales | 32  
*Par Nicolas Krausz et Élisabeth Dau*

#### Mises en perspective

Réinventer la philanthropie  
pour soutenir l'innovation sociale  
dans les territoires | 40  
*Entretien avec Marion Ben Hammo  
et Frédéric Bosqué*

La fondation territoriale,  
un autre modèle d'action  
philanthropique ? | 46  
*Propos recueillis par Lucile Manoury*

Soutenir les « alter-territoires »  
| 56  
*Par Nathalie Ramos et Pierre Bonneau*

Financer les utopies  
dès leur émergence  
et bien plus encore ! | 66  
*Par Jean-Louis Bancel*

#### Réactions

« La "transition juste"  
nous apprend à favoriser  
ce mouvement de philanthropie  
basée sur la confiance. » | 74  
*Entretien avec Mathilde Douillet  
et Édouard Morena*

## Anticipations publiques

Et si l'avenir de la démocratie  
participative reposait  
sur la pop culture ? | 86  
*Par Julien Nessi*

Un « métavers à mission »  
pour réfléchir à l'avenir  
de nos territoires | 90  
*Propos recueillis par Baptiste Gapenne*

La transformation managériale,  
un nouvel horizon  
pour les collectivités ? | 96  
*Par Frédéric Ville*

**CARTOSCOPIE**  
Micro-mobilités  
et free floating en France | 100  
*Par Paul Gallet*

## Cultures publiques

Revue de web | 102

BOÎTE  
À IDÉES  
...

Cette revue  
est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies  
de lecture, propositions de collaboration  
ou toute remarque nous permettant  
de mieux répondre à vos attentes.

[redaction@horizonspublics.fr](mailto:redaction@horizonspublics.fr)



# TRANSITIONS TERRITORIALES : QUEL RÔLE POUR LA PHILANTHROPIE ?

Actrice souvent ignorée, parfois fantasmée ou caricaturée, la philanthropie privée joue un rôle singulier dans le soutien aux transitions écologique, sociale ou citoyenne dans les territoires français. Le dossier de ce numéro juillet-août 2023 d'*Horizons publics* met en lumière ce que les fondations rendent possible en matière d'expérimentations solidaires et d'alternatives écologiques, mais aussi de résistance à des projets contestés.

En finançant des acteurs engagés ou mouvements de la société civile, la philanthropie est amenée à faire des choix qui interrogent la relation entre l'État, les collectivités territoriales, les acteurs économiques privés et le monde associatif. Il est toutefois rare que ces choix fassent l'objet d'une expression publique ou d'une réflexion ouverte tant la philanthropie française se distingue des stars philanthropes américaines par sa discrétion et sa « neutralité politique ».

Le contexte actuel des crises (économique, écologique, sociale et démocratique) pousse de plus en plus de fondations à se positionner comme des leviers et facilitatrices de changements systémiques. Ce dossier apporte un témoignage précieux sur l'atterrissage territorial d'une certaine philanthropie française qui assume désormais de n'être plus seulement caritative, mais aussi transformatrice.

Un dossier coordonné par **Élisabeth Dau**, directrice des études à la coopérative **Fréquence commune**, et **Nicolas Krausz**, responsable de programmes à la **Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH)**.



Jean-Louis Bancel

Pierre Bonneau

Frédéric Bosqué

Élisabeth Dau

Mathilde Douillet

Marion Ben Hammo

Nicolas Krausz

Lucile Manoury

Édouard Morena

Nathalie Ramos

**horizonspublics.fr**

