

38

# HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

## DOSSIER

# QUEL(S) NUMÉRIQUE(S) POUR L'ACTION PUBLIQUE ?

### Au-delà des frontières

Copenhague, un modèle de ville durable ?

### Cartoscopie

L'irrésistible expansion  
des *datacenter*

### Anticipations publiques

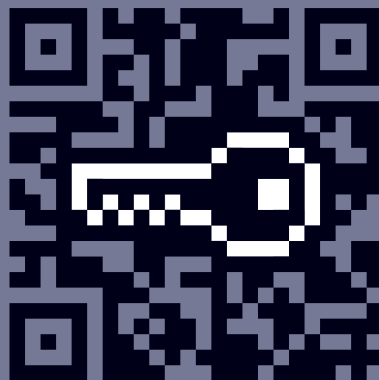
MEL : l'innovation passe aussi  
par les sciences comportementales



### Grand entretien

EMMANUEL TIBLOUX

Le design doit être aujourd'hui  
à la fois politique et écologique



# Pour un numérique public choisi et non plus subi

« La numérisation prend la forme d’une “privatisation numérique” parfois insidieuse qui ne dit pas son nom. L’État et les collectivités délèguent une part de plus en plus importante de leurs missions à des entreprises privées appartenant au secteur numérique, et ce dans de multiples domaines. Blablar dans les transports ; Microsoft ou Doctolib pour gérer les données de santé et les rendez-vous médicaux ; Atos, Thalès ou même Huawei dans la gestion et la sécurisation des services urbains. Les sociologues Gilles Jeannot et Simon Cottin-Marx<sup>1</sup> ont rappelé que les entreprises les plus puissantes jouaient un rôle de déstabilisation du service public qui le poussait à se réinventer », met en garde notre invité Clément Mabi, chercheur et spécialiste du numérique<sup>2</sup>.

Aujourd’hui, bousculés par la révolution de l’intelligence artificielle générative, et devenus en quelques années très dépendants de l’offre des grandes plateformes mondiales (GAFAM), les acteurs publics (État, opérateurs publics, collectivités locales), avec l’aide précieuse de la société civile et des entreprises engagées, ont pourtant un rôle central à jouer pour imaginer un numérique différent, un numérique choisi, et non plus subi, un numérique plus responsable, plus sobre, plus durable et plus inclusif remettant le citoyen et le pouvoir d’agir au cœur de la démarche pour construire les services publics de demain.

Fidèles à notre ligne éditoriale, nous avons ainsi souhaité dans ce nouveau numéro explorer et réinterroger ces initiatives pionnières, ces retours d’expériences inspirants et donner la parole à celles et ceux qui œuvrent pour un numérique différent. De la convention citoyenne sur l’intelligence artificielle mise en place par la ville de Rennes aux communes engagées pour la sobriété numérique au sein Grenoble-Alpes Métropole, en passant par la dynamique de Numérique(s) en commun (NEC) et de la société civile, les exemples ne manquent pas pour tracer une autre voie.

Camille Girard-Chanudet, docteure en sociologie au centre d’étude des mouvements sociaux à l’École des hautes études en sciences sociales (EHESS), nous invite également à soulever le capot de l’administration algorithmique et à suivre de près les travaux des *algorithmic studies* – qui s’intéressent de façon large aux activités de conception et d’usage algorithmiques – car ils constituent « une ressource précieuse pour l’analyse du développement de l’IA public – ouvrant une opportunité particulière de synergie entre recherche et administration publique ».

Bonne lecture !

Julien Nessi,  
rédacteur en chef d’*Horizons publics*

1. Jeannot G. et Cottin-Marx S., *La privatisation numérique. Déstabilisation et réinvention du service public*, 2022, Éditions Raisons d’agir.

2. Clément Mabi est maître de conférences en science de l’information et de la communication à l’université de technologie de Compiègne (UTC). Ses recherches portent sur la participation politique en ligne, les usages citoyens du numérique, l’ouverture des données publiques (*open data*), l’usage du numérique dans les dispositifs de concertation et les *civic tech*.

# SOMMAIRE

## L'actualité vue par...

**Philippe Laurent,**  
maire de Sceaux, président  
de la Fédération des élus des entreprises  
publiques locales (FedEpl) | 4

## Ils nous étonnent

idealCO intègre l'IA  
au service de ses communautés  
d'agents publics | 8

Budget vert,  
outil de décarbonation  
ou de communication ? | 10

Quand un agent public  
partage ses « expériences  
d'intérêt général » | 12

## Au-delà des frontières

La fabrique de la ville durable :  
la méthode danoise victime  
de son succès ? | 14

## Grand entretien

**Emmanuel Tibloux**  
Le design doit être aujourd'hui  
à la fois politique et écologique | 18

## Dossier

### QUEL(S) NUMÉRIQUE(S) POUR L'ACTION PUBLIQUE ?

#### Sur le terrain

Critiquer le numérique  
et le rendre capacitant  
*Par Clément Mabi* | 32

#### Mises en perspective

Grenoble-Alpes métropole :  
des communes engagées  
pour la sobriété numérique  
*Par Léa Tramontin* | 38

Comment la démarche Numérique  
en commun(s) pousse les politiques  
publiques vers un « numérique  
d'intérêt général » ?  
*Propos recueillis par Frank Beau* | 48

Mathieu Lhériteau :  
« Un numérique responsable exige  
aujourd'hui un préalable de confiance  
et de sécurité. »  
*Propos recueillis par Philippe Guichardaz* | 54

Dans les coulisses de l'IA :  
travail et infrastructures  
de l'administration algorithmique  
*Par Camille Girard-Chanudet* | 62

Retour d'expérience : Rennes  
se dote d'une instance du numérique  
citoyenne et pionnière  
*Propos recueillis par Stéphanie Chemla* | 68

Une société civile renforcée  
pour un numérique choisi  
*Par Jacques-François Marchandise* | 74

#### Réactions

Sébastien Soriano :  
« L'État doit favoriser  
une action publique en réseau. »  
*Propos recueillis par Julien Nessi* | 80

## Anticipations publiques

Métropole européenne de Lille :  
l'innovation passe aussi  
par les sciences comportementales  
*Par Philippe Pottière-Sperry* | 88

Comment les Hauts-de-France  
s'emparent de l'interterritorialité  
pour créer des liens et construire  
de futurs compromis territoriaux  
*Par Pierre-Jean Lorens* | 92

Les territoires,  
acteurs incontournables  
de la transformation écologique  
et sociale  
*Par Carine Dartiguepeyrou, Henri Fraisse,  
Henri Jacot et Baptiste Pemptroit* | 96

## CARTOSCOPIE

L'irrésistible expansion  
des *datacenter*  
*Par Christophe Plotard* | 100

## Cultures publiques

Revue de web | 102

BOÎTE  
À IDÉES  
...

Cette revue  
est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies  
de lecture, propositions de collaboration  
ou toute remarque nous permettant  
de mieux répondre à vos attentes.

[redaction@horizonspublics.fr](mailto:redaction@horizonspublics.fr)



# QUEL(S) NUMÉRIQUE(S) POUR L'ACTION PUBLIQUE ?

Alors que le monde numérique est aujourd'hui fortement bousculé par la révolution de l'intelligence artificielle générative et centralisé autour des grandes plateformes mondiales, les acteurs publics et la société civile ont un rôle central à jouer pour imaginer, construire et orienter un numérique différent. Sommes-nous condamnés à subir ce numérique si éloigné des promesses d'ouverture et d'inclusion qui ont porté ses débuts ? Quelles conditions réunir pour sortir de la léthargie dans laquelle nous sommes plongés et réclamer un numérique public à la hauteur de nos attentes et de nos besoins ?

État, opérateurs publics, collectivités locales et société civile peuvent montrer une autre voie et être les garants d'un numérique choisi et non plus subi, d'un numérique plus responsable, plus sobre, plus durable et plus inclusif, remettant le citoyen et le pouvoir d'agir au cœur de la démarche. Fidèle à sa ligne éditoriale, ce numéro d'*Horizons publics* explore les initiatives pionnières, donne la parole aux audacieux et réaffirme l'importance d'une action publique en réseau.

Un dossier coordonné par Clément Mabi, maître de conférences à l'université de technologie de Compiègne (UTC).



Zoé Aegerter

Frédéric Bordage

Camille Girard-Chanudet

François Huguet

Pierre Jannin

Mathieu Lhériteau

Clément Mabi

Jacques-François

Marchandise

Sébastien Soriano

**horizonspublics.fr**

