

40

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER

DANS LES CUISINES SECRÈTES DES PROGRAMMES D'INNOVATION

Ils nous étonnent

Repenser les concours
de la fonction publique

Cartoscopie

IAG et emploi : ce qui attend
les collectivités locales

Anticipations publiques

Quel avenir pour le design
des politiques publiques ?



Grand entretien

FRANÇOIS BELLANGER

Les imaginaires climatiques
vont changer les imaginaires des lieux

Vers une nouvelle génération de programmes d'innovation ?

Aujourd'hui, les programmes d'innovation et d'expérimentation n'ont jamais été aussi nombreux dans le secteur public. Souvent portés par trois catégories d'acteurs (État central, établissements publics et collectivités), ils touchent pratiquement toutes les politiques publiques avec, pour finalité, de transformer progressivement l'action publique. Citons quelques exemples pêle-mêle, avec des budgets allant de quelques centaines jusqu'à des dizaines de millions d'euros et plus : Innover dans la ville (Métropole du Grand Paris), Quartiers fertiles (Agence nationale pour la rénovation urbaine [ANRU]), French impact (ministère de la Transition écologique et solidaire), Carte blanche (Direction interministérielle de la transformation publique [DITP]), Entrepreneur(e)s d'intérêt général (EIJ) (Direction interministérielle du numérique [DINUM]) ou encore Fonds d'expérimentation pour la jeunesse (FEJ) (Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire [INJEP]), etc.

Dans ce numéro d'été, nous avons voulu, en compagnie de nos complices de La 27^e Région¹, explorer le petit monde des programmes d'innovation et d'expérimentation. Fidèle à notre ligne éditoriale, ce dossier est né d'une série de questionnements par rapport à la multiplication de ces programmes : pourquoi sont-ils apparus ? Comment fonctionnent-ils ? Ont-ils atteint leurs objectifs d'innovation et de transformation ? Que deviennent-ils une fois terminés, et quels sont leurs effets sur les agents, les publics concernés et la société ? Est-il possible de les améliorer, d'inventer une nouvelle génération de programmes plus adaptés aux défis climatiques, démocratiques et sociaux ?

Afin d'y voir plus clair et dans l'optique d'ouvrir la discussion et la réflexion, nous vous proposons une représentation inédite de ces programmes classés en neuf thématiques (urbanisme, aménagement et logement ; innovation publique ; transition écologique ; économie sociale et solidaire ; emploi, insertion ; culture ; éducation, jeunesse ; numérique ; âge et handicap). Certes, elle n'est pas exhaustive et ses frontières sont floues, mais nous vous invitons justement à la compléter et à l'améliorer.

Pour prolonger ce numéro d'*Horizons publics*, nous avons d'ores et déjà planifié un webinaire le vendredi 13 septembre, de 9 h à 10 h 30, avec les équipes de La 27^e Région et les contributeur·rices du dossier.

Nous vous donnons donc rendez-vous à la rentrée et nous vous souhaitons un bel été !

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

éditorial

1. La 27^e Région est une association nationale qui accompagne les collectivités locales dans leur transformation depuis douze ans. Stéphane Vincent, son délégué général, est aussi membre du comité d'orientation de la revue *Horizons publics* depuis ses débuts.

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Léonore Moncond'huy,
maire de Poitiers | 4

Ils nous étonnent

Repenser les concours
de la fonction publique | 8

Cher Forêt École :
le département travaille
sa résilience | 10

Dans les coulisses
de *Vie-publique.fr*,
l'encyclopédie citoyenne
« officielle » | 12

Au-delà des frontières

D'Amsterdam au cercle polaire,
tour d'Europe du Nord
de quelques villes cyclables | 14

Grand entretien

François Bellanger
Les imaginaires climatiques
vont changer les imaginaires
des lieux | 18

Dossier

DANS LES CUISINES SECRÈTES DES PROGRAMMES D'INNOVATION

Sur le terrain

Programmes d'innovation :
Cauchemar en cuisine ou Top chef ?
Par Stéphane Vincent | 28

Mises en perspective

Le petit monde des programmes
d'innovation et d'expérimentation
Par Stéphane Vincent | 34

Les instruments d'un État
qui expérimente : l'exemple
du programme 100% inclusion
Par Maïlis Dupont | 41

Le Fonds d'expérimentation
pour la jeunesse : comment apprendre
de l'innovation par l'expérimentation ?
Par Agathe Devaux-Spatarakis
et Samuel James | 49

La gouvernance des programmes
d'innovation : retour d'expérience
de Territoires d'innovation en santé
Par Robert Picard, William Zanotti,
Léonard Rolland-Blin, Anaïs Garin
et Mathias Béjean | 58

Questionner les finalités
des programmes : le cas
de Entrepreneur(e)s d'intérêt général
Par Clément Mabi | 67

Quand la philanthropie
prend le taureau par les cornes
Propos recueillis par Julien Nessi | 75

Réactions

Thomas Delahais : « Les programmes
d'innovation ne sont pas suffisamment
considérés comme des politiques
publiques à part entière. »
Propos recueillis par Stéphane Vincent | 79

Anticipations publiques

Quel avenir pour le design
des politiques publiques ?
Par Naëlle Frega | 86

La fleur de l'innovation managériale
pour encourager la mutualisation
de deux collectivités
Par Stéphanie Chemla | 90

Ce que change la voix des invisibles :
retour sur une expérience locale
à Cachan
Par Christelle Déri | 94

CARTOSCOPIE

IAG et emploi : ce qui attend
les collectivités locales
Par Christophe Plotard | 98

Cultures publiques

Revue de web | 100

BOÎTE
À IDÉES
...

Cette revue
est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies
de lecture, propositions de collaboration
ou toute remarque nous permettant
de mieux répondre à vos attentes.

redaction@horizonspublics.fr



DANS LES CUISINES SECRÈTES DES PROGRAMMES D'INNOVATION

Territoires d'innovation, 100 % inclusion, Fonds d'expérimentation pour la jeunesse (FEJ), Entrepreneur(e)s d'intérêt général (EIG), etc. Depuis une quinzaine d'années, on ne compte plus le nombre de programmes destinés à favoriser l'innovation et/ou l'expérimentation dans le secteur public. Ces programmes prennent le plus souvent la forme d'appels à projets et viennent d'un peu partout : des institutions internationales et de la Commission européenne (H2020, Urbact), de l'État et de ses agences, mais aussi des collectivités locales et des acteurs de la société civile. Pourquoi sont-ils apparus ? Comment fonctionnent-ils ? Ont-ils atteint leurs objectifs d'innovation et de transformation ? Que deviennent-ils une fois terminés, et quels sont leurs effets sur les agents, les publics concernés et la société ? Est-il possible de les améliorer, d'inventer une nouvelle génération de programmes plus adaptés aux défis climatiques, démocratiques et sociaux ? Pour le savoir, ouvrons en grand les cuisines des programmes d'innovation et d'expérimentation !

Un dossier coordonné par Stéphane Vincent et Chloé Rotrou, La 27^e Région.



Mathias Béjean

Marion Ben Hammo

Thomas Delahais

Agathe Devaux-Spatarakis

Richard Diot

Maÿlis Dupont

Anaïs Garin

Samuel James

Clément Mabi

Robert Picard

Sophie Roche

Léonord Rolland-Blin

Chloé Rotrou

Stéphane Vincent

William Zanotti

horizonspublics.fr

