

# 43

# HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

## DOSSIER

### LA MORT, UNE POLITIQUE PUBLIQUE À RÉINVENTER ?

#### Ils nous étonnent

La DITP lance son campus de la transformation publique

#### Anticipations publiques

Le budget soutenable, un nouvel horizon pour les collectivités locales ?

#### Cartoscopie

Les projets alimentaires territoriaux à la loupe



**Grand entretien**  
**HENRI BERGERON**  
**ET PATRICK CASTEL**  
décryptent l'ère de l'organocène

# Repenser les politiques publiques liées à la mort

**L**e deuil est malheureusement une expérience universelle que chacun d'entre nous vivra inévitablement au cours de sa vie. Pour celles et ceux qui l'ont déjà rencontré, après « le choc émotionnel » de la perte d'un-e proche, c'est souvent un « choc administratif » devant lequel nous sommes peu, ou mal, préparés. La perte d'un être aimé – source de vulnérabilités émotionnelles, sociales et psychologiques – se transforme alors en épreuve « kafkaïenne », souvent difficile et longue à vivre pour les personnes endeuillées confrontées du jour au lendemain à la charge mentale et au poids du « traitement administratif »...

C'est en partant de ce constat que nous avons voulu explorer et réinterroger, en ce début d'année 2025, la mort comme politique publique à part entière. Les vulnérabilités liées à la perte d'un-e proche ne sont pas suffisamment prises en compte dans les politiques publiques actuelles, et il nous semble indispensable que les acteurs publics en charge de la mort adoptent une approche plus transversale et prennent davantage en compte les évolutions sociétales et l'urgence écologique.

Fidèle à notre ligne éditoriale, « explorer de nouveaux horizons pour l'action publique », nous sommes allés à la rencontre des innovateurs et innovatrices qui tentent de faire bouger les lignes sur ce sujet sensible. Et c'est souvent à l'échelle locale que les initiatives se multiplient. Des collectivités locales expérimentent de nouvelles approches pour faire des cimetières des lieux de vie et de biodiversité (Brest), faire évoluer les rites funéraires (Lyon) ou impliquer les citoyens dans la politique funéraire (Nantes). Nous avons aussi voulu aborder la question du modèle économique – le funéraire étant devenu un business florissant aux mains de quelques acteurs privés – en revenant sur la création, en 2024, de la société publique locale funéraire (SPLF) à Paris pour proposer des obsèques plus accessibles en termes de tarification. Une initiative visant à réaffirmer la place du service public dans le domaine funéraire.

Ce dossier explore également la simplification administrative du deuil, impulsée par la direction interministérielle de la transformation publique (DITP), et les enjeux liés à la « mort numérique » – que deviennent nos « données *post-mortem* » ? – qui feront l'objet en 2025 d'un cahier innovation et prospective de la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL).

En espérant que la lecture de ce numéro vous apporte de nouvelles idées et pistes d'action, nous en profitons pour vous souhaiter une année 2025 sous le signe de la transformation de vos politiques publiques !

Julien Nessi,  
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

# SOMMAIRE

## L'actualité vue par...

**Valérie Lacroute,**  
vice-présidente du conseil régional  
d'Île-de-France et maire de Nemours | 4

## Ils nous étonnent

**Les agents publics  
au cœur de la transformation  
à Clermont-Ferrand** | 8

**La DITP lance son campus  
de la transformation publique** | 10

**L'École de design  
Nantes Atlantique met le cap  
sur le design durable** | 12

## Au-delà des frontières

**Quand la Grande-Bretagne  
expérimente « l'innovation  
par mission »** | 14

## Grand entretien

**Henri Bergeron et Patrick Castel**  
« Les organisations subissent  
aujourd'hui un effet ciseaux. » | 20

## Dossier

### LA MORT, UN SERVICE PUBLIC À RÉINVENTER ?

#### Sur le terrain

**Le deuil : cette expérience commune,  
mais ignorée des pouvoirs publics**  
Par Julien Bottriaux | 32

#### Mises en perspective

**L'action publique locale du funéraire :  
raison et sentiments**  
Par Elvire Bornand et Frédérique Letourneux | 38

**Le deuil, un temps administratif  
à simplifier**  
Propos recueillis par Julien Nessi | 42

**Faire des cimetières  
des lieux de vie et de biodiversité**  
Propos recueillis par Stéphanie Chemla | 46

**Des rites funéraires  
plus écologiques à Lyon**  
Propos recueillis par Julien Nessi | 52

**Impliquer les citoyens  
dans la politique funéraire**  
Propos recueillis par Stéphanie Chemla | 58

**Une société publique locale funéraire,  
le pari de la ville de Paris**  
Par Julien Nessi | 64

**Questionner le renouvellement  
des politiques funéraires**  
Par Alèxe Duvaut | 66

**Comment vivent nos données  
post-mortem ?**  
Par Régis Chatellier | 72

#### Réactions

**Martin Julier-Costes :**  
« Les enjeux autour des décès  
se jouent aussi à l'échelle locale. »  
Propos recueillis par Julien Nessi | 76

## Anticipations publiques

**Vieillir et alors ?  
Bâtir une société de la longévité**  
Propos recueillis par Stéphanie Chemla | 86

**Le budget soutenable,  
un nouvel horizon  
pour les collectivités locales ?**  
Par Julien Nessi | 90

**Les EPL pourront-elles continuer  
à jouer leur rôle de leviers  
de la transformation écologique ?**  
Par Stéphane Menu | 94

#### CARTOSCOPIE

**Projets alimentaires territoriaux :  
le défi de la production agricole  
locale**  
Par Christophe Plotard | 98

## Cultures publiques

Revue de web | 100

BOÎTE  
À IDÉES  
...

Cette revue  
est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies  
de lecture, propositions de collaboration  
ou toute remarque nous permettant  
de mieux répondre à vos attentes.

[redaction@horizonspublics.fr](mailto:redaction@horizonspublics.fr)



# LA MORT, UNE POLITIQUE PUBLIQUE À RÉINVENTER ?

La mort est un tabou. Et pourtant, chacun d'entre nous la rencontre inévitablement au cours de sa vie. *Horizons publics* a décidé d'en parler, car qui dit « tabou » dit bien trop souvent « invisibilisation au sein de l'action publique ». Il existe bien des textes et des dispositifs concernant la fin de vie ou l'héritage. Toutefois, la perte d'un proche est une source de vulnérabilités sur le plan social, mais aussi psychologique. Or, celles-ci ne sont pas appréhendées, ou du moins dans le cadre d'une approche transversale. Il convient donc de s'interroger sur ces enjeux sociaux, économiques, écologiques, mémoriels, patrimoniaux ou encore spirituels.

Alors si la mort n'était plus un tabou ? C'est le défi que portent les collectivités territoriales que nous avons rencontrées pour la réalisation de ce numéro d'*Horizons publics*. Comment donner la parole aux citoyens sur leur vécu et les difficultés qu'ils rencontrent dans leur deuil ? Comment faire entrer les cimetières dans la cité, comme de nombreux acteurs publics essayent de décloisonner l'hôpital avec la ville ? Comment prendre en compte la transition écologique, qui doit l'être dans chaque politique publique aujourd'hui ? Comment fournir un accès à un service funéraire équitable aux usagers ?

*Horizons publics* lève le voile sur ce tabou en invitant collectivités, État, associations ou encore chercheurs à nous partager les questions auxquelles ils doivent répondre et les démarches expérimentales qu'ils mettent en œuvre.

Un dossier coordonné par Giulia Reboa, élève administratrice territoriale, et Julien Nessi, rédacteur en chef d'*Horizons publics*.



Elvire Bornand

Laurent Bosetti

Julien Bottriaux

Régis Chatellier

Alèxe Duvaut

Karine Coz-Elléouet

Martin Julier-Costes

Nolwen Le Chevalier

Frédérique Letourneux

Sandrine Masson

**horizonspublics.fr**

