

44

HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER

LES TERRITOIRES DE MONTAGNE EN TRANSITION(S)

Ils nous étonnent

Au cœur de l'innovation des ministères sociaux

Au-delà des frontières

La Commission européenne en mode prospective

Anticipations publiques

L'évaluation dans la transformation publique, une révolution permanente



Grand entretien

DOMINIQUE MÉDA

« Les politiques publiques doivent réparer le monde. »

Créer une culture partagée autour des enjeux de transition

« Dans les régions montagnardes du monde, l'augmentation des températures est plus accentuée par rapport à la moyenne, avoisinant + 2° C. Ce réchauffement a des conséquences importantes sur tout ce qui constitue la montagne : les roches, la faune, la flore, les installations techniques et sur nous, les humains ; nous sommes en face d'une véritable métamorphose de la montagne », rappellent Mikaël Chambru, Kirsten Koop et Jean-Baptiste Grison, chercheurs au laboratoire d'excellence « Innovations et transitions territoriales en montagne » (Labex ITTEM). Implanté à Grenoble, le Labex ITTEM, qui vient de lancer un nouveau cycle de recherche (2025-2032) axé sur la soutenabilité des transitions territoriales des territoires de montagne, a accepté de nous accompagner sur ce dossier de fond.

Quels sont les principaux défis auxquels sont confrontées les stations de montagne face au changement climatique ? Quels sont les outils et méthodes utilisés pour accompagner la transition des territoires de montagne et comment aident-ils à la prise de décision ? Comment la question des conflits et des controverses liés à la transition est-elle gérée, notamment en ce qui concerne la fermeture de stations de ski ? Quel rôle les citoyens et les initiatives locales jouent-ils dans la transition des territoires de montagne ? Comment les territoires de montagne peuvent-ils construire des modèles plus résilients ? Autant de questions auxquelles nous avons tenté d'apporter des éléments de réponse, sous la forme de témoignages de praticiens, de retours d'expérience de collectivités et de contributions de collectifs ou d'experts en transition.

Les territoires de montagne doivent se préparer à un avenir incertain. L'approche systémique et transversale, embarquant tous les acteurs de montagne et considérant tous les aspects de la transition (économique, social, environnemental), semble une voie à explorer aujourd'hui. Des acteurs qui doivent remettre en question le modèle existant, favoriser l'innovation et l'expérimentation, renforcer leur capacité d'adaptation et de résilience, et créer une culture partagée autour des enjeux de la transition. L'objectif n'est plus la croissance à tout prix mais l'habitabilité du territoire et un meilleur équilibre avec l'environnement. « Engager la transition en montagne, c'est difficile mais nécessaire pour réduire les risques dont les conséquences sont déjà là. C'est devoir arbitrer entre plusieurs enjeux : économiques, sociaux, environnementaux, politiques, culturels, etc. », confie Laurent Badone, manager de transitions au Centre de gestion de la Haute-Savoie et ancien DGS de La Clusaz et de la Vallée de Chamonix Mont-Blanc.

Avec ce nouveau numéro, nous espérons que vous trouverez de nouvelles pistes d'inspiration.

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

éditorial

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Rida Lamjaj,
Directeur général adjoint en charge
du développement, de l'aménagement
et des transitions à la communauté
de communes Creuse Grand Sud | 4

Ils nous étonnent

Innov'action, une plongée
au cœur de l'innovation
des ministères sociaux | 10

Comment l'écologie
transforme-t-elle le travail
des agents territoriaux ? | 12

Un nouveau cap
pour Fonction publique
du 21^e siècle | 14

Au-delà des frontières

La prospective
à la Commission européenne | 16

Grand entretien

Dominique Méda
« Les politiques publiques
doivent réparer le monde. » | 20

Dossier

LES TERRITOIRES DE MONTAGNE EN TRANSITION(S)

Sur le terrain

Les stations de montagne à cran
Par Philippe Guichardaz | 30

Mises en perspective

Valérie Masson-Delmotte
et Nicolas Nova : regards croisés
sur une montagne en transition
Par Sandy Plas | 42

Retours d'expérience : comment
se préparer aux transitions ?
Par Baptiste Gapenne | 48

Emmanuel Bonnet :
« Chastreix-Sancy ne s'impose pas
de direction, et c'est ce qui ouvre
des possibles. »
Par Baptiste Gapenne | 52

Des outils pour engager
les territoires dans une transition
Par Sandy Plas | 58

La transition des stations de ski
n'aura pas lieu... celle du territoire
de montagne peut-être
Par Benoît Nenert et Anne-Louise Nègre | 62

Transition en montagne :
quand le climat fait monter
la température sociale
Par Laurent Badone | 70

Réactions

« Les territoires de montagne
ne doivent pas être résumés
à la montagne alpine aménagée. »
Propos recueillis par Julien Nessi | 78

Anticipations publiques

Prospective et évaluation
dans les territoires en transition
*Par Carine Dartiguepeyrou, Henri Fraisse,
Henri Jacot et Benoit Simon* | 88

Quel avenir pour le sport en France
après les Jeux ?
Par Stéphane Menu | 92

L'évaluation dans la transformation
publique : contre l'indifférence,
la révolution permanente
Par Paul Cotton | 96

CARTOSCOPIE

Une foncière publique
pour gérer l'immobilier de l'État
Par Christophe Plotard | 100

Cultures publiques

Revue de web | 102

BOÎTE
À IDÉES
...

Cette revue
est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies
de lecture, propositions de collaboration
ou toute remarque nous permettant
de mieux répondre à vos attentes.

redaction@horizonspublics.fr



LES TERRITOIRES DE MONTAGNE EN TRANSITION(S)

L'impact du changement climatique sur les territoires de montagne se fait de plus en plus ressentir : réduction de l'enneigement, risques naturels accrus, cycle de l'eau perturbé, impact sur la biodiversité. L'or blanc, autrefois si généreux, se raréfie, obligeant ces territoires à réinventer leur modèle économique. Il ne s'agit plus seulement de s'adapter à la baisse de l'enneigement, mais de repenser en profondeur la manière d'habiter, de produire et de vivre en montagne.

Face à ces enjeux, quels sont les outils et les pistes d'action possibles ? À travers des témoignages, des retours d'expérience et une recension des outils existants, ce dossier dessine une voie possible, soulignant l'importance d'une approche systémique, élargie à l'échelle du projet de territoire et impliquant les acteurs d'initiatives citoyennes.

La transition n'est pas un long fleuve tranquille, mais une aventure collective humaine, avec ses incertitudes, ses résistances et ses espoirs. Il faut donc oser et expérimenter, et accepter que les réponses d'hier ne soient plus celles d'aujourd'hui et encore moins celles de demain.

Un dossier réalisé avec le laboratoire d'excellence « Innovations et transitions territoriales en montagne » (Labex ITTEM).



Laurent Badone

Olivier Bessy

Emmanuel Bonnet

Mikaël Chambru

Guillaume Desrues

Olivier Erard

Jean-Baptiste Grison

Emmanuel Heyrman

Kirsten Koop

Valérie Masson-Delmotte

Julie Molinier

Anne-Louise Nègre

Benoît Nenert

Nicolas Nova (+)

Émilie Ruin

Wilfried Tissot

horizonspublics.fr

