NOVEMBRE / DÉCEMBRE 2026

54

HORIZONS PUBLICS

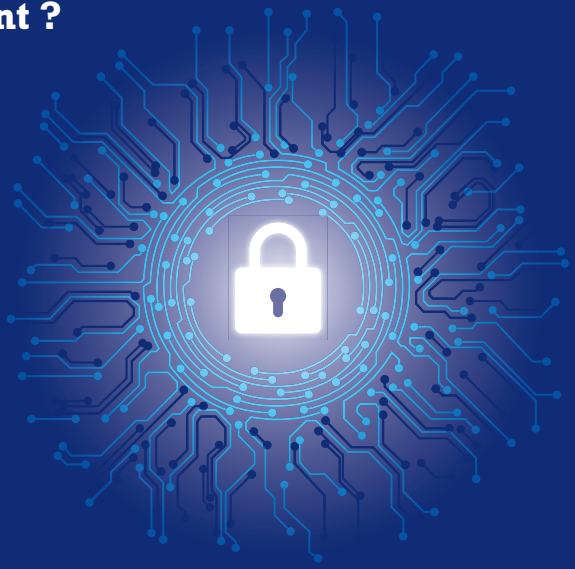
COMPRENDRE
ANTICIPER
INNOVER
AGIR

horizonspublics.fr

DOSSIER
CYBERATTAQUES : SE PRÉPARER, FAIRE FACE ET REBONDIR

Anticipations publiques
Et si la qualité du service public passait par un autre management ?

Ils nous étonnent
Attractivité de l'emploi : de nouveaux leviers



Grand entretien
DANIEL KAPLAN
« Le futur doit retrouver toute sa place dans le débat démocratique »

Berger Levrault

La cybersécurité, une priorité stratégique

éditorial

Pour l'ensemble des collectivités territoriales, la menace informatique est devenue une réalité quotidienne, profondément déstabilisante. La cybersécurité n'est plus une préoccupation technique secondaire. Services d'état civil paralysés, gestion des payes bloquée, fuites massives de données personnelles d'usagers ou usurpations d'identité : les impacts d'une cyberattaque ne se mesurent plus aujourd'hui en gigaoctets perdus mais en interruptions concrètes du service public. Face à des cybercriminels dopés à l'intelligence artificielle (IA) et à la multiplication des attaques, nos territoires sont-ils armés ?

C'est à ce défi stratégique qu'*Horizons publics* consacre son nouveau dossier. À travers des décryptages juridiques, des témoignages de collectivités victimes ou d'interviews d'experts et de politiques, ce numéro explore les différents enjeux de la cybersécurité et invite les décideurs publics à anticiper : la résilience ne s'improvise pas au beau milieu de la crise, elle se bâtit en amont avec méthode et détermination.

De la mise en conformité obligatoire avec la directive européenne NIS 2[1] au durcissement des critères d'assurabilité, en passant par la sécurisation des marchés publics, la gouvernance du risque numérique exige une mobilisation des directions générales. Il ne s'agit plus seulement de protéger des serveurs mais d'acculturer les élus et les agents, d'intégrer le risque cyber au cœur des plans communaux de sauvegarde et de s'appuyer sur la mutualisation portée par les opérateurs publics de services numériques : des actions à mener au plus vite dans un contexte d'accélération de l'IA agentique et d'impératifs de souveraineté numérique.

Depuis son premier numéro, en janvier 2018, *Horizons publics* poursuit la même ambition : décrypter les mutations de l'action publique, éclairer les transformations des territoires et outiller les décideurs locaux. En réponse aux attentes de ses lecteurs[2], dès janvier 2027, *Horizons publics* conjuguera réactivité du numérique et profondeur d'analyse du papier.

Le site *horizonspublics.fr* proposera un fil d'actualité quotidien. La revue papier devient trimestrielle, avec une nouvelle maquette et un format pocket, pensé pour offrir une expérience de lecture plus confortable, où que l'on soit. Vous y retrouverez les dossiers réalisés avec les acteurs de l'écosystème public, et découvrirez une nouvelle rubrique, « Inspirations IA », qui décryptera les bouleversements liés à l'IA dans le secteur public.

En 2027, *Horizons publics* s'adapte aux usages actuels de lecture tout en réaffirmant son exigence éditoriale : éclairer, anticiper et accompagner les transformations de l'action publique.

Julien Nessi,
rédacteur en chef d'*Horizons publics*

1. À l'heure où nous imprimons ce numéro, la directive NIS 2 n'est toujours pas adoptée en France. Elle doit faire l'objet d'un examen à l'Assemblée nationale courant novembre 2026.

2. À la suite d'une enquête de lectorat menée au printemps 2026.

NOVEMBRE
DÉCEMBRE 2026
54
COMPRENDRE
ANTICIPER
INNOVER
AGIR
HORIZONS PUBLICS

SOMMAIRE

L'actualité vue par...

Jean-Yves Brenier,
président de la communauté de communes des Balcons du Dauphiné | 4

Ils nous étonnent

Le SNDGCT met le cap sur 2027 | 10

Attractivité de l'emploi : de nouveaux leviers | 12

Territoria 2026 : ces collectivités qui font bouger les lignes | 14

Au-delà des frontières

Comment la commune danoise de Læsø tente de se réinventer ? | 16

Grand entretien

Daniel Kaplan :
« Le futur doit retrouver toute sa place dans le débat démocratique. » | 22

BOÎTE À IDÉES ...

Cette revue est aussi la vôtre !

N'hésitez pas à nous soumettre vos envies de lecture, propositions de collaboration ou toute remarque nous permettant de mieux répondre à vos attentes.
redaction@horizonspublics.fr

Dossier

CYBERATTAQUES : SE PRÉPARER, FAIRE FACE ET REBONDIR

Sur le terrain

Les Retex : indispensables mémoires des crises
Par Philippe Guichardaz | 32

Mises en perspective

Lionel Pérès : « Le PCA-cyber permet de continuer à fonctionner. »
Propos recueillis par Julien Nessi | 38

Cyberattaque : la communication, un levier essentiel de la gestion de crise et de la reconstruction
Par Audrey Tabuteau | 42

Face à la menace cyber, les collectivités misent sur la formation
Par Julien Nessi | 46

Acheteur public : comment sécuriser vos marchés contre le risque cyber
Par Pierre-Ange Zalcberg | 50

Cybersécurité : quel rôle pour les OPSN auprès des petites collectivités ?
Par Emmanuel Vivé | 56

NIS 2 et cyber-assurance : ce qui change vraiment pour les collectivités
Par Gérard Haas | 62

La cybersécurité entre dans l'ère de l'IA
Par Julien Nessi | 68

Interview croisée

L'IA agentique : danger ou opportunité pour les collectivités locales ?
Propos recueillis par Julien Nessi | 74

Réactions

Philippe Latombe : « Se remettre d'une cyberattaque coûte plus cher que de se protéger. »
Propos recueillis par Julien Nessi | 78

Anticipations publiques

« Facilitateur de nature » : un nouveau métier pour faire entrer la nature en ville ?
Par Julien Nessi | 84

La subsidiarité pour redonner du pouvoir d'agir
Par Stéphane Menu | 88

Et si la qualité du service public passait par un autre management ?
Par Julien Nessi | 92

CARTOSCOPIE

Sapeurs-pompiers : ce que montre l'évolution de leurs dépenses
Par Christophe Plotard | 96

Cultures publiques

La chronique | 99

Interview | 104

54
NOVEMBRE / DÉCEMBRE 2026

CYBERATTAQUES : SE PRÉPARER, FAIRE FACE ET REBONDIR

État civil à l'arrêt, factures d'eau impossibles à émettre, données personnelles et fiscales dérobées, etc. Pour les collectivités territoriales, la cyberattaque est aujourd'hui un risque bien réel, capable de désorganiser durablement les services publics locaux. Face à des offensives toujours plus sophistiquées, comment nos territoires peuvent-ils se protéger, résister, réagir et rebondir ?

Nourri de témoignages de collectivités victimes de cyberattaques et d'analyses d'experts, ce nouveau dossier d'*Horizons publics* explore les multiples facettes d'un défi devenu stratégique. Car à l'heure où les cybercriminels s'emparent de l'intelligence artificielle, la cybersécurité n'est plus seulement l'affaire des informaticiens. Elle engage désormais les élus, les directions générales et, au-delà, la capacité même des collectivités à assurer leurs missions.

Directive NIS 2, cyber-assurances plus exigeantes, marchés publics à sécuriser : les lignes bougent. Mais les vulnérabilités persistent. Comment mieux former élus et agents ? Pourquoi la mutualisation, portée notamment par les opérateurs publics de services numériques (OPSN), devient-elle vitale pour les petites communes ? Et comment intégrer le risque cyber aux plans communaux de sauvegarde ?



William Denizet
Gérard Haas
Coralie Héritier
Paul-Arthur Jonville
Philippe Latombe
Lionel Pérès
Emmanuel Vivé
Pierre-Ange Zalcberg

horizonspublics.fr

Prix : 34,90 € TTC ISBN : 978-2-7013-2327-5 Réf. HP202654